

# 平成26年度 社会福祉法人 聖徳会 事業報告書

## 1 総括報告

平成 26 年度は法人事業の一つとして、上田地区における法人敷地において「うえだ おおぞら保育園（定員 90 名）」の竣工を行いました。昨年度の「天王寺駅前おおぞら保育園（定員 60 名）」開設に引続きになりますので、職員確保に苦慮しましたが「まつばら駅前おおぞら保育園（定員 120 名）」を含む 3 保育園の体制整備ができました。建築後の開設準備も無理なく整え、平成 27 年 4 月 1 日、0～4 歳児現員 51 名でスタートをします。次年度よりは、保育職員の交流はもとより研修体制等を整え「認定子ども園」への移行準備に入ります。また、松原市場跡地での建築は 8 月着工し、平成 27 年 4 月末に竣工を予定しています。建物の機能はサービス付き高齢者住宅、無料低額診療所、健康スタジオを併設し、今後地域包括ケア体制を確固たるものにするためにも重要な施設となります。「大阪老人ホームうえだ」開設以来の懸案事項でありました法人所有用地の有効活用につきましては、大阪老人ホーム東館跡地を残すのみとなりました。

予算執行状況に関して、介護・医療保険同時改定の影響で収入の確保は依然厳しい状況です。今期の施設整備等の収支や人件費率の上昇は、上記新規事業への投資や人材確保のためのものであり、次年度以降の各事業所の開設により、経営基盤の強化を図り適正な経営に取り組みます。また、新会計基準への移行は平成 27 年度より行い、事業展開を見据えた資金管理を行っていく所存です。近年「法人経営」を可能とするための組織再編成と併せ、次代の幹部職員候補者の経営感覚等の育成のために、全国社会福祉協議会への出向や介護事業経営ゼミへの参加等、広域での活動に参加をさせてきました。瞬時で結果の出せることではありませんので、今暫く法人の状況を鑑み、経営感覚を磨く研修への参加等を継続します。

新規事業開設に向けての人材確保は達成できましたが、今後も人材確保はどの分野を問わず厳しい状況が続きます。法人内関係部署と養成校との連携や「マイナビ」システム等を活用し、新規学卒者の計画立てた確保に向け連携が不可欠となります。併せて、中途採用者の確保も重要です。時代に応じた法人採用規定等の整備を急ぎます。

サービスの質の向上に関しましては、第 3 回目となります大阪老人ホーム及び大阪老人ホームうえだの第三者評価の事前審査を終え、平成 27 年 7 月頃に予定されている本受審に向け課題の整理等準備を進めているところです。当法人に取りまして財務状況の盤石と併せ、良質なサービス提供は車の両輪と考えます。良質なサービス提供には人材が不可欠となりますので、キャリアパス制度と連動した法人独自の育成システム整備に向け力を注ぎます。また、災害対策につきましては、日本福祉大学が提携している全国 13 法人との「災害時覚書」を結び、広域・大規模災害を想定しての全国規模での取り組みを続けています。併せて、平成 24 年度より行っています高齢者施設を中心とした近隣町会・消防署・松原市と合同の災害時訓練の実施も、今後普段より防災意識の向上に努め、施設の機能を高め災害時の支援体制を整えます。

法人独自の地域への社会貢献事業は概ね実施できましたが、法人自らこれらの事業活動を発信するという機会は残念ですが多くはありませんでした。大阪府社会福祉協議会・老人施設部会が取り組む社会貢献事業『生活レスキュー事業』では、世相を反映した緊急且つ多岐にわたる事例に対応しました。平成 27 年度より保育、障がい分野も参画するオール大阪での事業体制となり、今後も担当者の対応能力の向上と法人の後ろ盾、行政等との連携強化を図ります。

## 2 主な事業

### (1) 法人役員会(評議員会・理事会) 11回開催

第1回 26年5月17日 (評議員会・ 理事会)	平成25年度事業報告書(案)について
	平成25年度決算書(案)について
	運営規程の一部改正について
	松原市場跡地の事業計画について
	(仮)うえだおおぞら保育園新規事業について
	理事及び監事の任期満了に伴う予備選任について
	評議員の任期満了に伴う予備選任について
	理事長の予備選任について
	岩田克夫会長法人葬の執行について
	理事会議決要件について
第2回 26年6月7日 (理事会)	(仮)うえだおおぞら保育園新築工事入札参加業者の資格審査及び決定について
	(仮)うえだおおぞら保育園新築工事の予定価格の決定について
第3回 26年6月27日 (理事会)	(仮)うえだおおぞら保育園新築工事の最低制限価格の決定について
第4回 26年6月28日 (理事会)	(仮)うえだおおぞら保育園新築工事の入札結果について
	(仮)うえだおおぞら保育園新築工事の工事請負契約の締結について
第5回 26年7月19日 (理事会)	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事の入札参加資格及び公告事項の決定について
	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事土地の等積交換について
第6回 26年8月2日 (理事会)	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事入札参加業者の資格審査及び決定について
	入札参加業者に対する設計図書等の交付及び工事概要等の説明について
第7回 26年8月28日 (理事会)	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事の予定価格及び最低制限価格の決定について
第8回 26年8月30日 (理事会)	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事の入札結果について
	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事の工事請負契約の締結について
	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事のりそな銀行借入金及び担保提供について
	大阪老人ホームうえだ土地売買契約の変更及び(仮)うえだおおぞら保育園の土地建物の担保提供について

第 9 回 26 年 9 月 20 日 (評議員会・ 理事会)	新規隣地の取得について
	(仮)うえだおおぞら保育園新築工事の進捗状況について
	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事の進捗状況について
第 10 回 26 年 12 月 13 日 (評議員会・ 理事会)	平成 26 年度中間事業報告書(案)について
	平成 26 年度中間決算書(案)について
	経理規程の改正について
	給与規則の一部改正について
	岩田記念診療所管理医師定年退職規程の一部改正について
	(仮)うえだおおぞら保育園新築工事の進捗状況について
第 11 回 27 年 3 月 28 日 (評議員会・ 理事会)	(仮)診療所併設サービス付き高齢者向け住宅新築工事の進捗状況について
	平成 27 年度事業計画書(案)について
	平成 27 年度資金収支予算書(案)について
	無料低額診療所クリニックまつばらの開設について
	運営規程の制定及び一部改正について
	定款の一部改正について
	組織運営規程の一部改正について
	就業規則(案)の改正について
	施設長人事について
	うえだおおぞら保育園新築工事竣工による感謝状の贈呈について
社会保障審議会福祉部会の報告 ～社会福祉法人改革について～	
岩田克夫会長法人葬の報告について	

(2) 法人本部経営企画会議 4回開催

法人事業運営等に関して、理事会とは別の補助機関として法人本部経営企画会議を開催し、理事長及び法人本部経営企画担当部長(統括部長・財務部長・事業部長)によって企画立案等を行った。

(3) 事業運営責任者会議 12回開催

法人の方針及び事業所の活動方針の確認、並びに各事業所の問題点等を調整のするため、月に1回事業運営責任者による定例会議を開催した。